

RÉPUBLIQUE DU CAMEROUN
Paix – Travail – Patrie

MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE ET DU
DEVELOPPEMENT RURAL

PROJET D'APPUI AU DEVELOPPEMENT
DES FILIERES AGRICOLES PHASE II



REPUBLIC OF CAMEROON
Peace – Work – Fatherland

MINISTRY OF AGRICULTURE AND RURAL
DEVELOPMENT

COMMODITY VALUE CHAIN DEVELOPMENT
SUPPORT PROJECT PHASE II

Yaoundé le, 15 FEB 2024

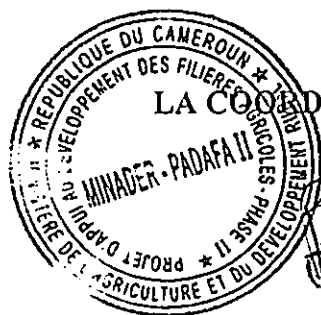
APPEL À MANIFESTATION D'INTÉRÊT N°013/AMI/MINADER/PADFA II/CSPM/RPM/2024 DU 24 JANVIER 2024 RELATIF AU RECRUTEMENT DES CONSULTANTS POUR LA REVUE QUALITÉ DES PLANS D'AFFAIRES ET ÉLABORATION DES CONTRATS DE PERFORMANCE DES COOPÉRATIVES PARTENAIRES.

COMMUNIQUÉ N° 027 PORTANT RECTIFICATIF DES TERMES DE RÉFÉRENCE ET REPORT DE LA DATE DE REMISE DES MANIFESTATIONS

<u>POINT DE L'AVIS PUBLIÉ</u>	<u>AU LIEU DE :</u>	<u>LIRE PLUTÔT :</u>
<u>4. Remises des Offres</u>	<p><u>Remises des Offres</u></p> <p>Les Manifestations d'Intérêt doivent être remises sous forme écrite rédigées en français ou anglais en sept (7) exemplaires, dont un original et six (6) copies marqués comme tel, et une version scannée desdites Manifestations sur une clé USB. Elles devront être soumises à l'adresse ci-après : Unité de Coordination et de Gestion du Projet (UCGP) du PADFA II, sise à Yaoundé, au quartier Bastos, derrière l'Ambassade de Chine. Téléphone : +237 222 207 444. Email padfacameroun@gmail.com ; Cellule de Passation des Marchés ; Le 13 Février 2024 à 15 Heures au plus tard</p>	<p><u>Remises des Offres</u></p> <p>Les Manifestations d'Intérêt doivent être remises sous forme écrite rédigées en français ou anglais en sept (7) exemplaires, dont un original et six (6) copies marqués comme tel, et une version scannée desdites Manifestations sur une clé USB. Elles devront être soumises à l'adresse ci-après : Unité de Coordination et de Gestion du Projet (UCGP) du PADFA II, sise à Yaoundé, au quartier Bastos, derrière l'Ambassade de Chine. Téléphone : +237 222 207 444. Email padfacameroun@gmail.com ; Cellule de Passation des Marchés ; <u>Le 23 Février 2024 à 15 Heures au plus tard</u></p>

La version des Termes de Référence à considérer est celle qui est actualisée et joint en annexe.

Le reste sans changement.



Missie Marigoh
Coordonnatrice Nationale

REPUBLIQUE DU CAMEROUN
Paix – Travail – Patrie

MINISTERE DE L'AGRICULTURE
ET DU DEVELOPPEMENT RURAL

PROJET D'APPUI AU DEVELOPPEMENT
DES FILIERES AGRICOLES – PHASE II

UNITE DE COORDINATION ET DE GESTION DU PROJET



REPUBLIC OF CAMEROON
Peace – Work – Fatherland

MINISTRY OF AGRICULTURE AND
RURAL DEVELOPMENT

COMMODITY VALUE CHAIN DEVELOPMENT
SUPPORT PROJECT – PHASE II

NATIONAL COORDINATION AND MANAGEMENT UNIT

TERMES DE REFERENCE RELATIVES AU
RECRUTEMENT DES CONSULTANTS POUR LA REVUE QUALITE DES PLANS D'AFFAIRES ET
ELABORATION DES CONTRATS DE PERFORMANCE DES COOPERATIVES PARTENAIRES

COMPOSANTE	II
SOUS COMPOSANTE	2.3
Code PTBA 2023	B3IA0109

NOVEMBRE 2023

1. CONTEXTE ET JUSTIFICATION DE LA MISSION

Le Projet d'Appui au Développement des Filières Agricoles (PADFA) est un outil du Gouvernement camerounais développé au Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural (MINADER) financé par le Fonds International de Développement Agricole (FIDA) pour soutenir les initiatives de développement des filières oignon et de riz au Cameroun. Il a pour objectif de contribuer à la réduction de la pauvreté et à l'amélioration de la sécurité alimentaire et nutritionnelle des populations cibles à travers l'accroissement durable de leurs revenus et la résilience de leurs exploitations. À ce titre, le projet œuvre pour : i) l'augmentation de la production des exploitations familiales ; ii) l'amélioration de la conservation, la transformation et la mise en marché des produits issus des exploitations familiales ; iii) le renforcement de la résilience et des capacités technique et organisationnelle des producteurs ; iv) l'amélioration de la situation nutritionnelle des ménages. À terme, au moins 90 000 producteurs d'oignon et de riz, dont 45 000 femmes et 27 000 jeunes, des régions de l'Extrême-Nord, du Nord, du Nord-Ouest et de l'Ouest devront bénéficier de cette action gouvernementale. En effet, les activités du projet s'étendent dans 14 départements dont 06 départements à l'Extrême-Nord, 04 départements au Nord, 03 départements au Nord-Ouest, et 01 département à l'Ouest. Le projet introduira en outre des innovations importantes, parmi lesquelles figurent ; (i) la démarche d'appui différencié aux coopératives, en fonction de leur degré de maturité ;(ii) la promotion du secteur privé (microentreprises de femmes et de jeunes) ;(iii) l'accompagnement des coopératives transformatrices.

L'approche d'accompagnement des groupes cibles du PADFA II repose sur l'octroi des subventions indirectes aux coopératives à travers le financement des plans d'affaires comme outil fédérateur, de diagnostic, de planification et d'analyse financière.

Le Manuel de mécanismes de financement à coûts partagés des groupes cibles du PADFA II, prévoit par ailleurs sur la base du plan d'affaires de la coopérative et de son compte d'exploitation prévisionnelle des activités, et les plans de financement par le PADFA II, la signature d'un contrat annuel de performance entre le projet et la coopérative ; le plan d'affaires et le contrat de performance constituent pour le PADFA II, des outils de financement et de suivi de la performance des coopératives partenaires. Conformément au manuel du mécanisme de financement à coûts partagés du projet, une série d'activités a été menée, en vue du financement des plans d'affaires des coopératives. Parmi les principaux résultats, on note : la présélection et classement selon leur niveau de maturation des coopératives par les Comités Régionaux de sélections (CRS) et, la formulation de leurs plans d'affaires avec l'accompagnement des OAP.

Onze (11) sessions des CRS ont eu lieu entre 2022 et 2023 dans les villes de Maroua, Garoua, Bafoussam et Bamenda et ont permis de sélectionner 70 plans d'affaires.

Le financement de ces plans d'affaires est soumis à l'Avis Non Objection (ANO) du FIDA sur les contrats de performance entre les coopératives et le PADFA II pour la mise en œuvre desdits plans d'affaires.

A date, 26 plans d'affaires ont obtenu l'ANO et 21 plans d'affaires ont été financés. 9 plans d'affaires sont en cours de relecture et leurs contrats de performance en élaboration. Ce faible taux de financement des coopératives par rapport à la cible annuelle du projet a été principalement dû à la faible mobilisation de la contribution attendue des bénéficiaires dans le co-financement de leurs plans d'affaires et la faible qualité des plans d'affaires. Par ailleurs la dernière mission de revue à mi-parcours du PADFA II avait recommandé d'accélérer le financement des plans d'affaires validés par les CRS. Le Projet prévoit pour accélérer le financement desdits plans d'affaires, le recrutement d'une équipe de cinq (05) consultants individuels expérimentés en vue de revue qualité de 35 plans d'affaires et l'élaboration leurs contrats de performance.

2. OBJECTIFS D'ACTIVITÉ ET RÉSULTATS ATTENDUS

Cette activité a pour objectif de mieux accompagner la campagne agricole des coopératives partenaires du PADFA II à travers le financement de leurs plans d'affaires.

Au plan spécifique, il sera question :

- Recruter les consultants expérimentés, chargés de la revue qualité des plans d'affaires et élaboration des contrats de performance ;
- Analyser et réviser les DIP et les plans d'affaires ;
- Elaborer les contrats de performance sur les plans d'affaires.

3. RÉSULTATS ATTENDUS L'ACTIVITÉ / LIVRABLES ATTENDUS

- 5 contrats signés avec les consultants individuels ;
- 35 Diagnostics Institutionnel Participatif des coopératives sont révisés ;
- 35 Plans d'affaire sont révisés conjointement par les coopératives ciblées avec le concours des représentants d'une ou plusieurs banques commerciales partenaires potentiels ;
- 35 contrats de performance élaborés.

4. ACTIVITE

4.1. RECRUTEMENT DES CONSULTANTS INDIVIDUELS

La présence des professionnels permettra, notamment :

- D'avoir un œil critique et indépendant afin de faire une analyse objective et raisonnable des sous-projets.
- Conduire plus rapidement l'élaboration des contrats de performance.

Pour accélérer la mise œuvre de cette activité, cinq (05) consultant(e)s seront recruté (e)s.

4.1.1. MISSIONS DU CONSULTANT

Le consultant aura pour mission d'accompagner le projet à effectuer la revue qualité des DIP et les plans d'affaires et d'élaborer les contrats de performance sur ses plans d'affaires. En tant qu'expert dans son domaine d'activité, le consultant en business plan devra à partir du diagnostic et du plan d'affaires élaborés :

- Faire une analyse des modèles actuels de DIP, de plan d'affaires et de plan de développement des coopératives et de faire des propositions d'amélioration de la formulation et les conclusions de ces outils au regard des faiblesses constatées.
- Faire une analyse financière détaillée qui inclut des hypothèses, tableaux et prévisions financières pour juger de la santé financière future du sous-projet ;
- Faire des analyses minutieuses des produits, clients, concurrents et les tendances globales du marché ; afin d'appréhender les perspectives des parties prenantes et leurs attentes. Faire une analyse organisationnelle et structurelle de la coopérative pour une meilleure organisation des ressources humaines et du cadre structurel de l'entreprise ;
- Effectuer pour chaque coopérative une analyse objective et raisonnable de son sous-projet et dégager des indicateurs de performance clés ;
- Élaborer les contrats de performance pour chaque plan d'affaires soumis en examen ;
- Proposer un modèle de plans de développement pour les OP de catégorie D et C ;
- Approuver éventuellement le PADFA II dans l'élaboration et/ ou actualisation des plans de développement des OP partenaires.

4.1.2. METHODOLOGIE

Les consultants vont travailler en étroite collaboration avec le responsable de commercialisation, les Spécialistes production et les Chefs d'antenne. Le PADFA II envisage l'emploi de 05 consultants individuels afin d'accélérer la mise en œuvre de cette activité. D'entrée de mission, les consultants prendront part à une réunion avec l'équipe du projet pour un cadrage méthodologique, puis, procèdera à l'examen des DIP et plans d'affaires, puis élaboration des contrats de performance. Les consultants continueront à la fin de l'atelier, l'examen des DIP et plans d'affaires, puis élaboration des contrats de performance des plans d'affaires des coopératives et élaboration des plans de développement. Sur cette base, un programme de travail, les consultants transmettrons au fur et à mesure à l'UCGP du PADFA II leurs livrables. Les consultants pourraient en cas de nécessité organiser des rencontres des groupes ayant fait l'objet de DIP, en vue d'améliorer la qualité de livrables.

4.1.3. LIVRABLES ATTENDUS

- Un rapport de démarrage de l'activité, contenant l'approche méthodologique respecter pour la revue qualité des plans d'affaires et l'élaboration des contrats de performance et plan de développement ;
- Note sur les faiblesses et points d'amélioration sur les modèles de DIP, de Plan d'affaires en vigueur au PADFA II ;
- Modèle de plan de développement adapté à l'accompagnement des coopératives faiblement structurées ;
- 35 plans d'affaires révisés ;
- 35 DIP révisés ;
- 35 contrats de performance élaborés ;

4.1.4. DUREE DE LA MISSION

Conformément à la méthodologie ci-dessus ébauchée, la période prévue pour cette activité est de 15 jours. L'activité débutera au mois le 01 au 15 décembre 2023. Un calendrier plus réaliste sera proposé par les consultants. Les prestations des consultants seront rémunérées en fonction du nombre de contrat de performance de qualité élaboré en raison de 2 hommes/ jour par contrat de performance élaboré. Chaque contrat de performance élaboré est soutenu par un DIP et plan d'affaires révisés.

Activités	Nombre d'hommes/ Jour	Délai d'exécution	Livrables	Personnes impliquées
Atelier d'harmonisation de la compréhension de la méthodologie d'intervention du PADFA II et outils d'accompagnement et production des notes et canevas	10	2 jours	- Rapport de démarrage de l'activité - Note sur les faiblesses et points d'amélioration sur les modèles de DIP, de Plan d'affaires en vigueur au PADFA II ; -Modèle de plan de développement adapté à l'accompagnement des coopératives PADFA II faiblement structurées	PADFA II, Consultants
Revue qualité des DIP et plan d'affaires et Élaboration les contrats de performance pour chaque plan d'affaires soumis en examen	66	14 jours	- 35 plans d'affaires révisés ; - 35 DIP révisés ; - 35 contrats de performance élaborés ;	Consultants
Finalisation des contrats de performance et annexes et Soumission pour ANO du FIDA	0	2 semaines	35 contrats de performance soumis pour ANO FIDA	CN, SSC, RPM
Production d'un modèle de plans de plan de développement	2	2 jours	Modèle de plans de développement ;	Consultants
Rédaction rapport de mission	5	2 jours	05 Rapports de mission produits	Consultants

TOTAL (H/J) : 91 pour 5 consultants individuels repartis par lot comme suit

Lots	Nombre de DIP pour la revue qualité	Plan d'affaires pour la revue qualité	Nombre de contrat de performance à élaborer	Production de modèle de plan de développement
Lot 1	07	07	07	01
Lot 2	07	07	07	-
Lot 3	05	05	05	-
Lot 4	07	07	07	-
Lot 5	07	07	07	-
Total	33	33	33	01

4.1.5. QUALIFICATIONS ET EXPERIENCES REQUISES

a. Méthode de sélection

Faisant suite à la sélection de consultant pour la constitution du répertoire de consultants individuels pour le compte du PADFA II et ACREGIR exercices 2023 et 2024 dans le cadre l'AMI NO 01/AMI/MINADER/ PADFA II/ UCGP/RAF/SPM/ 2023 DU12 AVR 2023 relatif à l'établissement d'un répertoire des fournisseurs, entrepreneurs, prestataires de services et consultants, des consultants individuels pour le domaine 3 « management des exploitations agricoles et plans d'affaires » ont été présélectionnés. Nous allons à partir de ce répertoire procéder à la sélection des Consultants individuels pour la revue qualité des plans d'affaires et contrats de performance des coopératives. Ces consultants seront sélectionnés selon la méthode de Sélection de " Consultant Individuel" telle que décrite dans le Manuel de Passation des Marchés du FIDA en septembre 2010, ainsi que le décret n°2018/366 du 20 juin 2018 portant Code des Marchés Publics (CMP) au Cameroun.

b. Critères de sélection : Qualifications et compétences du consultant

i. Exigence minimale

- Être titulaire d'un diplôme bac+ 3 en Management, Finance Rurale, Agroéconomie, entrepreneuriat rural ou équivalent ;

ii. Exigences souhaitées

- Très bonnes connaissances de l'environnement des sociétés coopératives agricoles ;
- Des compétences en informatique, y compris le pack office ;
- Des connaissances sur l'ensemble des secteurs économiques et sur les projets d'entrepreneuriat ;
- Une curiosité et une rigueur dans la recherche, l'analyse et la synthèse de l'information ;
- Une grande capacité rédactionnelle et communicationnelle ;
- Capacité à travailler sous pression et dans le respect de dates butoirs exigeantes ;

iii. Expérience professionnelle

- Démontrer au moins trois (03) années d'expériences professionnelles dans le montage et/ ou accompagnement à la mise en œuvre des plans d'affaires gestion des exploitations agricoles ; et dans la gestion financière, y compris la planification, la prévision et l'analyse financière.
- Une expérience en tant que conseiller ou exécutive dans une entreprise agricole ou coopérative sera un plus ;

c. CRITERES D'APPRECIATION DE LA PRESTATION

Les critères suivants, serviront de base pour apprécier la prestation :

- Pertinence / qualité de la méthodologie de travail ;
- Pertinence des résultats ;
- Efficacité des nomenclatures et stratégies de conquête des marchés ;
- Qualité des rapports produits ;
- Capacité de collaboration avec les responsables de l'activité ;
- Respect des délais ;
- Respect des procédures et du calendrier.

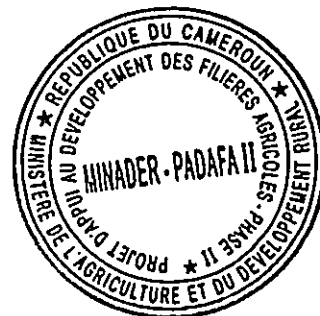
d. SUIVI ET VALIDATION DES ÉTUDES

i. **Responsabilité de la partie contractante**

- Faire le suivi de la bonne réalisation des activités confiées aux consultants,
- Faire le contrôle qualité des livrables avant de valider les extrants attendus.

ii. **Responsabilités du Consultant**

- Exécuter les activités confiées
- Produire les livrables qualité et les extrants attendus dans les délais.



Constitution des lots

Lots	Noms de la coopérative	Région	Filière	Maillon
Lot 1 7	Production d'un modèle de plan de développement	-	-	-
	EIMFUCIG	Northwest	Riz	PRODUCTION
	SALAMA WOMEN	Northwest	Riz	PRODUCTION
	NAPCOOPBOD	Northwest	Riz	PRODUCTION
	MBERESHIOWCOOP BOD	Northwest	Riz	PRODUCTION
	OVASEMCOOPBOD	Northwest	Riz	PRODUCTION
	NGOSOP	Northwest	oignon	PRODUCTION
	H4BF-COOPBOD	Northwest	oignon	PRODUCTION
Lot 2 7	COOP CA PRORIBAS	Ouest	Riz	Semence
	COOP-CA KAOUTAL AOUDI TERE	Nord	oignon	production
	COOP-CA SCOOPROAG	Nord	oignon	Semence
	COOP-CA DEVAMISSA	Nord	oignon	production
	SOCAPORAL	Nord	oignon	Transformation
	TPA	Extreme Nord	RIZ	Transformation
	MENFACSEPCOOPBOD	Northwest	Riz	PRODUCTION
Lot 3 5	COOP-CA PODK	Extreme Nord	oignon	PRODUCTION
	COOP CA PRODEMASA	Extreme Nord	oignon	Production
	COOP-CA POAY	Extreme Nord	oignon	PRODUCTION
	COOP-CA DJOUMA-AY	Extreme Nord	oignon	Production
	COOP-CA KANIKEY	Extreme Nord	oignon	Production
Lot 4 7	GIC FEMME DOUCES	Ouest	Riz	PRODUCTION
	SCOOPs-poz	Extreme Nord	oignon	production
	SCOOPS AMANA	Extreme Nord	oignon	PRODUCTION

	SCOOPS MIADJIMEY	Extreme Nord	oignon	PRODUCTION
	SCOOPS KAWTAL NDEMRI	Extreme Nord	oignon	PRODUCTION
	COOP TIGNERE	Extreme Nord	oignon	Semence
	FEDY	Ouest	Riz	PRODUCTION
Lot 5 7	GIC NDO'OLEG	Ouest	Riz	PRODUCTION
	AGRIFACOOOP	Nord-Ouest	Riz	PRODUCTION
	NGAPCOOPBOD	Northwest	Riz	PRODUCTION
	YAPCOOP	Northwest	Riz	PRODUCTION
	TASRIF COOP BOD	Northwest	Riz	PRODUCTION
	TADCOOPBOD	Northwest	Riz	PRODUCTION
	BCCU-BOD	Northwest	Riz	PRODUCTION
Total	33			



